

“Vadītāja rīku kaste”

Nozīmīgākās vadības prasmes – interaktīvs seminārs

Mērķauditorija

Šis seminārs ir paredzēts gan dažāda līmeņa vadītājiem, gan speciālistiem, kuriem jāvada komandas darbs – visiem, kuri vēlas iegūt, pilnveidot vai atsvaidzināt savas vadītāja prasmes praktiskā veidā.

Metode

Semināra dalībnieki apgūs vadības teoriju un jaunākos pētījumus šajā jomā, kas papildināti ar praktiskiem piemēriem no vadītāju pieredzes. Lai pēc iespējas saistošāk ilustrētu apgūstamās tēmas, kā arī nodrošinātu to labāku atcerēšanos un izpratni, kursa dalībnieki varēs sekot kāda vadītāja ikdienas problēmām īpaši šim kursam izstrādātos video-piemēros. Tie kalpos par pamatu tālākām diskusijām, kurās dalībnieki varēs sniegt ieteikumus vadītāja tālākai rīcībai. Katrā apmācību daļā dalībniekiem būs jāstrādā pie praktiskiem uzdevumiem un jāiejūtas lomu spēlēs; viņi tiks iedrošināti dalīties domās un analizēt savu ikdienas pieredzi un situācijas, ar kurām nācies saskarties, pildot vadītāja pienākumus. Seminārs noslēdzas ar praktisko darbu, kurā, darbojoties grupās, dalībniekiem tiks dota iespēja pielietot jauniegūtās zināšanas praksē.

Tēmas

Apmācību kurss ir modulējams un viegli pielāgojams katra klienta vajadzībām, ņemot vērā apmācībām pieejamo laiku un resursus, dalībnieku līdzšinējo pieredzi un zināšanu līmeni, kā arī uzņēmumā apzinātos izaicinājumus.. Pieejamās apmācību tēmas ir iedalītas trīs jomās:

Vadi SEVI	Vadi CITUS	Vadi SITUĀCIJAS
No speciālista uz vadītāju	Mērķu izvirzīšana	Pieņemšana darbā
Laika vadība	Deleģēšana	Atlaišana
Emocionālā inteliģence	Motivēšana	Konfliktu risināšana un grūtas sarunas
Lēmumu pieņemšana	Darbinieku novērtēšana	Sanāksmju vadība
Attiecību veidošana	Apmācība un konsultēšana	Pārmaiņu vadība
Sevis pilnveidošana	Komandas saliedēšana	
Komunicēšanas prasme		

Semināra ilgums

Apmācību garums ir variējams, lai tas pēc iespējas labāk atbilstu klienta vajadzībām.

1 diena (8h) – fokusēta apmācība, apskatot 3-5 no augstākminētajām tēmām.

2 dienas (16h) – pamatkurss, kurā iekļauta lielākā daļa tēmu + praktiskais darbs grupās.

3 dienas (24h) – padziļināts kurss, kurš aptver visas tēmas + izvērsti praktiskais darbs grupās.

1 dienas apmācība rekomendējama vienīgi gadījumos, kad uzņēmums ir definējis specifiskas problemātiskās jomas, kurās nepieciešami uzlabojumi. Lai dalībnieki iegūtu pilnvērtīgu kopainu par galvenajām vadības prasmēm, mēs rekomendējam semināru veidot vismaz 16 stundu garumā. Video piemēri tiek iekļauti jebkura garuma apmācībās.

Valoda

Seminārs pieejams latviešu vai angļu valodā.

Dalībnieku skaits

Lai radītu interaktīvu apmācību vidi, maksimālais dalībnieku skaits seminārā ir 16.



Irēna Štokmane ir vadītāja ar plašu praktisko pieredzi un eksperts finanšu un kredītriska analīzes jomā. Viņas profesionālā karjera iesākās kā auditori un turpinājās banku sektorā, kur pavadīti 13 gadi. 11 no tiem Irēna ir strādājusi vadošā amatā, pārraugot bankas kredītbiznesu un vadot nodaļu ar 7-13 finanšu speciālistiem.

Irēna ir ieguvusi Bakalaura grādu Ekonomikā un Biznesa vadībā Rīgas Ekonomikas Augstskolā, kā arī Maģistra grādu Finansēs un Starptautiskajā biznesā Stokholmas Ekonomikas Augstskolā. Irēna ir ieguvusi arī CFA (*sertificēts finanšu analītiķis*) kvalifikāciju.



Maija Dobeļe ir eksperts personāla vadības jomā, organizāciju un to darbinieku attīstībā un apmācībā. Viņa ieguvusi pieredzi gan esot vadības komandā Personāla vadītāja amatā uzņēmumos to izaugsmes un pārmaiņu periodos, gan vadot apmācības dažāda līmeņa darbiniekiem un konsultējot uzņēmumus apmācību, atalgojumu, novērtēšanas sistēmu izstrādē, vadošo darbinieku atlasē un attīstībā.

Maija ir ieguvusi Bakalaura grādu Ekonomikā un Biznesa vadībā Rīgas Ekonomikas Augstskolā, kā arī Maģistra grādu Biznesa administrācijā un ES Likumdošanā Lundas Universitātē. Papildus apguvusi koučinga, komandas supervīzijas un sistēmiskā darba metodes.

Contact information:

irena@knowledgegarden.lv / mob. +371 29215072

maija.dobeļe@moon.lv / mob. +371 29257429